

Familie sælger virksomhed trods vild turnaround



Eva Fischer Hansen er bestyrelsesformand i den familieejede virksomhed Brunata, som netop er solgt for 575 mio. kr. til tyske Minol. Foto: Jonas Pryner Andersen

AVISEN Af Stephanie Kjær

Eksklusivt for kunder

24. AUG. 2018

-
- Driftsresultat

Brunata har på få år vendt en blødende bundlinje til overskud, og nu sælger familien bag deres virksomhed til over en halv milliard

Brunata, som leverer varmemålersystemer, energibesparende rådgivning og serviceløsninger, oplevede tilbage i 2015 et blødende minus på driften, som de formåede at vende året efter. "Selvom det var et kalkuleret underskud, var det hårdt, så det er dejligt at se, at vores arbejde har båret frugt," fortæller **Eva Fischer Hansen**, bestyrelsesformand i Brunata. For tre år siden var de røde tal på 22,5 mio. kr., men året efter var det vendt til et plus på 19 mio. kr. Siden er driftsresultatet steget yderligere, og torsdag kunne Brunata fremlægge det bedste driftsresultat til dato på 34,5 mio. kr. Det er en stigning på 38 pct. fra sidste år. Regnskabet kommer knap en måned efter, at bestyrelsen i Brunata underskrev en købsaftale på 575 mio. kr. til den tyske energivirksomhed Minol.

Udskiftning af ledelsen

Brunata ejes af familien **Fischer**. Ifølge bestyrelsesformanden havde de kalkuleret med underskuddet tilbage i 2015, da de mente, at virksomheden manglede et bedre fundament for at fortsætte væksten. Derudover igangsatte man en professionalisering i ledelsen ved at få eksterne ind, mens familien blev udfaset, og **Eva Fischer Hansen** er i dag den eneste fra familien, der er tilbage i virksomheden. **Eva Fischer Hansen** er positiv over at se, at de nu er lykkedes med at skabe et solidt fundament, som de nye ejere kan bygges videre på.

"Vores arbejde bestod i at skabe en bedre forretning. Det var i den proces, vi ender med at få minus, fordi der var så meget, der skulle ryddes op i. Men nu kan vi se, at vores arbejde har båret frugt," siger **Eva Fischer Hansen**. Udover udskiftningen i ledelsen bestod oprydningsarbejdet også i at lukke nogle af Brunatas datterselskaber med underskud, samt at udlicitere produktionen af varmemålere, som Brunata ellers tidligere selv stod for.

Fischer siger farvel

For **Eva Fischer** og resten af familien stopper deres rejse i den mere end 100 år gamle virksomhed, som deres far købte i 1990, snart. Der er nemlig closing på købsaftalen med Minol 4. september. I starten af købsprocessen blev der talt om et prisleje på 300 mio. kr., men **Eva Fischer Hansen** havde en klar tro på, at virksomheden var mere værd. Det endte da også på 575 mio. kr.

"Jeg har en urokkelig tro på, at Brunata er det værd, den er solgt til," siger **Eva Fischer Hansen** og fortsætter: "Det har været en spændende salgsproces at få vores rådgivere til også at tro på, at Brunata er sin værdi værd."

Eva Fischer Hansen fortæller, at salget ikke kommer til at have indflydelse på den daglige gang hos Brunata, da både navn og ledelse fortsætter. **Eva Fischer Hansen** kommer, ligesom resten af familien, til at vinke farvel til den virksomhed, hun har været en del af siden 2005, da hun stopper sammen med resten af bestyrelsen.

Minol, som også er en familievirksomhed, har en omsætning på 2,4 mia. kr., og tilsammen kommer de to virksomheder i top-3 på det europæiske marked.

stkj@borsen.dk