

Familievirksomheden Brunata bliver mere professionel og skaber stort overskud



Eva Fischer Hansen, bestyrelsesformand i Brunata overtog posten efter sin far.

Foto: Magnus Møller



VIRKSOMHEDER Af Trine Vestergaard

Eksklusivt for kunder

25. AUG. 2016

Som led i den turnaround **Brunata** har foretaget over det seneste år, har virksomheden været nødt til at hente eksterne kompetencer ind i bestyrelsen.

Det har været en del af strategien om at blive mere professionelle, og på den måde henvende sig bedre til udenlandske kunder.

I den forbindelse har Eva Fischer Hansen overtaget formandsposten i bestyrelsen fra sin far Jens Peter Fischer Hansen, der nu sidder som næstformand sammen med Christian Mariager, der tidligere har været direktør i Tiger.

Brunata har i forbindelse med deres turnaround vendt et underskud på 17,8 mio. kr i 2015 til et overskud på 16,5 mio. kr i 2016 målt i ebidta.

Nye kompetencer i fokus

Når familievirksomheder begynder at professionalisere sig, skyldes det som oftest to ting. Det mener Thomas Ritter, der er professor ved institut for strategi og globalisering på CBS.

"Markedets og teknologiens udvikling kører derud ad, så nogle gange når man et punkt, hvor dem, der har startet og ejet virksomheden, ikke længere har de rette kompetencer. Det andet er, når virksomheden selv vokser, og der kommer andre kompetencer i fokus. Dem har man ikke altid i familien, og så må man kigge lidt bredere," siger han.

Han har ikke konkrete tal på udviklingen, men mener, at professionaliseringen i højere grad sker i dag, end den gjorde for ti år siden. Alligevel mener han ikke, at det sker ofte nok.

"Det sker måske i virkeligheden for lidt her i landet, fordi det også er en følelsesmæssig hård beslutning," siger Thomas Ritter.

Udover at hente nye kompetencer ind i familievirksomheden, har **Brunata** udliciteret produktionen og ansat Keld Forchhammer som ny adm. direktør.

"Det er også et udtryk for, at vi gerne vil se fremad mod vores nye udvikling," siger Eva Fischer Hansen, der er bestyrelsesformand i **Brunata**.

Selvom hun ser den nye udvikling som positiv, gør hun meget ud af, at professionaliseringen skal ske med respekt for de grundlæggende værdier. Derfor har hendes far bevaret sin position i toppen af bestyrelsen.